

Sexagésimo Segundo Discurso Anual sobre el Estado de Metro del Alcalde Freddie O'Connell

Buenos días a todos.

A la Vicealcaldesa Henderson, la Presidenta Temporal Sepulveda, la Presidenta de Presupuesto y Finanzas Porterfield, y a nuestro Concejo Metropolitano, en representación de los maravillosos vecindarios y habitantes de esta ciudad.

A mis colegas en el servicio público, en los gobiernos locales y estatales, y en el gobierno federal, y especialmente, a nuestro dedicado personal de Metro y a mi equipo en la alcaldía.

A nuestros invitados especiales, incluido el Cónsul General de Japón, Shinji Watanabe, y a nuestros vecinos que nos guiaron en espíritu y canto esta mañana.

Y a mis conciudadanos de Nashville.

Gracias por su esfuerzo para hacer de esta una gran ciudad, una que cuenta con un excelente sistema de bibliotecas, y gracias por estar aquí hoy. Bienvenidos a la sucursal del centro de la ciudad de la Biblioteca Pública de Nashville.

Durante 62 años, los alcaldes han pronunciado discursos sobre el Estado de Metro en nombre del Gobierno Metropolitano de Nashville y el Condado de Davidson, y en ellos, podemos ver reflejados los valores, éxitos, desafíos y oportunidades de nuestra ciudad.

Los lugares donde se pronunciaron estos discursos también han sido significativos. Este edificio es el resultado de una decisión tomada por Nashville hace años, una inversión en nuestro futuro, un lugar de descubrimiento que conecta a las personas con los mundos que se encuentran más allá de estos muros.

Es una manifestación de la voluntad de la comunidad, de las personas que se unieron bajo la idea de que esta ciudad se merece un excelente sistema de bibliotecas.

El gobierno no lo hizo solo. Iniciamos una conversación que orientó al sector público, las empresas, las organizaciones comunitarias, los filántropos y los residentes hacia la construcción conjunta de un sueño. Como me recordó una vez un amigo, Nashville es más grande que Metro. Estamos sentados en un sueño que se hizo posible gracias al trabajo colaborativo, cuyo resultado es más grande de lo que el gobierno hubiera podido lograr por sí solo.

Y es un sueño en movimiento.

Mientras este edificio cobraba vida, invertimos en las otras sucursales del sistema. Desde entonces, hemos ampliado su alcance más allá de estas paredes: en lugares como la nueva sucursal de Donelson, la *Nashville After Zone Alliance*, y con nuevas opciones que nos permiten sacar en préstamo obras de arte, equipo médico, computadoras portátiles, instrumentos musicales, discos de vinilo e incluso semillas para el jardín.

Y ahora, gracias a Dolly Parton, nuestra Biblioteca Pública de Nashville y la campaña *Begin Bright* de la Fundación de Bibliotecas Públicas de Nashville, estamos a punto de extender el alcance de este edificio y el poder de la lectura donde más se necesita para lograr el máximo impacto.

Para que más de nuestros niños puedan acceder a la alegría de leer y a todos sus beneficios, vamos a tener pequeñas bibliotecas llenas de libros de la *Imagination Library* de Dolly en cada *guardería* en Nashville.

Ninguna otra ciudad de los EE.UU. ha logrado lo que la fundación está tratando de conseguir aquí.

Begin Bright comenzará con treinta guarderías. Luego agregarán alrededor de cincuenta más cada mes. Los carritos, libros y la aplicación de capacitación para lectores de prekínder llegarán a las guarderías comenzando en el otoño. Todos los libros de las Pequeñas Bibliotecas también estarán disponibles para su préstamo en las Bibliotecas Públicas de Nashville o en casa a través de la *Imagination Library*.

Metro se sumó desde el inicio para dar impulso al financiamiento, comprometiéndose con un millón de dólares. Hoy estoy cumpliendo con ese compromiso en nuestra propuesta de presupuesto operativo para el año fiscal 2026.

Si ven a la directora Terri Luke, a un miembro del equipo de la biblioteca o de la junta de la biblioteca, por favor denle las gracias por su trabajo y por permitirnos usar su espacio el día de hoy. Y espero que consideren apoyar la campaña *Begin Bright*.

Esta biblioteca dice algo sobre nosotros. Revela nuestras prioridades educativas, ciertamente, pero también el camino que escogimos para obtener resultados. Creemos en la colaboración, las situaciones que benefician a todos y el poder de las conversaciones para impulsar la acción.

Este es un lugar al que he traído a mis hijas para ver obras de títeres, donde he visto a exalcaldes liderar lecturas para toda la ciudad, y donde yo mismo he tenido la oportunidad de leer fragmentos de algunos de mis libros favoritos. Libros como *Strong Inside*, la historia de Perry Wallace, que nos permite darle una mirada importante al deporte y la sociedad en Nashville.

En el capítulo final, hay una hermosa ilustración de humildad y esperanza en la oficina de Perry. Esta es la descripción:

"Y en este simple póster, toda la historia. Grandes aspiraciones, dice. Y sobre esas palabras, una fotografía: un joven afroamericano sosteniendo un balón de baloncesto, mirando hacia lo que parece una canasta imposiblemente alta".

No debemos perder de vista nuestras grandes aspiraciones a pesar de los desafíos de la época. Nuestra respuesta al caos del momento es responsabilidad de la ciudad. Esta es la historia de Nashville.

Creemos en el trabajo del gobierno local, su capacidad para responder a las necesidades de sus residentes y mediar conversaciones comunitarias importantes. Estamos enfocados en la asequibilidad y la calidad de vida: una ciudad de Nashville que sea mejor para sus residentes. Ese es el espíritu que motivó nuestra transición al cargo hace diecinueve meses, y es el mismo espíritu que impulsa a los departamentos metropolitanos hoy y todos los días.

Pero el mundo ciertamente ha cambiado desde septiembre de 2023.

Este es un momento para reflexionar sobre estos cambios, para respirar hondo y reconocer lo que hemos perdido y lo que hemos ganado.

A principios de este año, lamentamos la pérdida de una joven brillante. Nos afligimos con su familia y amigos, la comunidad de la Escuela Secundaria de Antioch, con todo Antioch. Nos afligimos como ciudad. A la directora, la Dra. Nekesha Burnette, y al conjunto de viento de la Secundaria de Antioch: gracias por estar con nosotros hoy.

También estamos con ustedes, y no olvidaremos a Josselin. Tampoco olvidaremos que no ha sido la primera vez en los últimos años que hemos perdido jóvenes debido a la violencia armada en las escuelas.

Perdimos a grandes servidores públicos, como el comandante del Distrito Policial Norte, Anthony McClain, y el jefe de bomberos del distrito, Bobby Connelly; además de los filántropos Steve Turner, Bill Freeman y Jim Ayers. Cada año leo la edición *In Memoriam* de *Nashville Scene*, y creo que vale la pena la breve tristeza que me genera leerla, porque es importante sentir los recuerdos de las personas que fueron importantes para nosotros.

Pero también hemos ganado algunas cosas, ya que la comunidad convirtió algunas conversaciones de larga data en acciones concretas durante el año pasado.

Vale la pena dedicar unos momentos a celebrar lo que logramos en noviembre con *Elija Cómo se Mueve*, nuestro programa de mejora del tránsito.

Se nos ha llamado un modelo para el país, porque cientos de miles de nosotros nos unimos para conseguir fondos dedicados para el tránsito y la infraestructura. Dos de cada tres de nosotros votamos por este motor de cambio generacional. Gracias al Concejo Metropolitano por los comentarios y la revisión, y gracias a los votantes por su confianza.

En nuestro presupuesto recomendado, verán reflejado el primer fondo dedicado exclusivamente a mejoras del transporte en Nashville, y también el primero en todo Tennessee.

Elija Cómo se Mueve ya está en marcha gracias a ese financiamiento:

- Ya está conformado nuestro Comité de Asesoría de Transporte, compuesto por 15 personas seleccionadas tanto por el Concejo Metropolitano como por nuestra oficina.
- Nuestra primera directora de programas, Sabrina Sussman, se unirá a nosotros en unas pocas semanas para garantizar su implementación exitosa.
- Hemos financiado y comenzado los primeros 11 proyectos fundacionales.
- Y comenzando el 6 de julio, *WeGo* aumentará la frecuencia del servicio de varias rutas, expandiendo por primera vez *WeGo Access*, un servicio para pasajeros con discapacidades, a los fines de semana, y más adelante, este año, presentará un programa de tarifas para personas de bajos ingresos.
- Y estamos invirtiendo en seguridad. A principios de este año, anunciamos al capitán del Departamento Metropolitano de Policía de Nashville, Brian Williams, como nuestro primer enlace de tránsito entre la policía metropolitana y *WeGo*. El nombramiento del Capitán Williams representa el primer paso hacia la construcción de una División de Seguridad de Tránsito en el Departamento Metropolitano de Policía de Nashville, y el presupuesto de

este año incluye fondos para comenzar a reforzar esa nueva división, incorporando oficiales para brindar seguridad a bordo de los vehículos de tránsito y en los centros de tránsito como parte de esta nueva división.

Hemos elegido ponernos en marcha.

Al otro lado del río, en la zona del *East Bank*, los primeros edificios en construcción y un sueño de larga data van tomando forma. Mientras el nuevo estadio de los *Titans* avanza rumbo a su inauguración en 2027, también están en marcha nuevos vecindarios. *Imagine East Bank* fue una de las mayores iniciativas de recojo de opiniones comunitarias que hemos realizado, y estamos entusiasmados de trabajar con usted y otros socios para hacer realidad esa visión.

- El nuevo director ejecutivo de *East Bank*, Ben York, y la Autoridad de Desarrollo de *East Bank*, ya están instalados.
- Los edificios de apartamentos *Landings* en el distrito costero urbano de *River North* están siendo ocupados por los primeros residentes del vecindario.
- Nuestro acuerdo maestro de desarrollo asegura un siglo de viviendas asequibles en propiedades de Metro.

El transporte y el desarrollo de *East Bank* son dos grandes proyectos que serían imposibles sin apoyo externo. La colaboración en sí misma es una estrategia. Y una decisión. Los residentes también son nuestros socios. Y elegimos escucharlos y responder a sus necesidades. Porque el servicio al cliente importa, y las pequeñas cosas son, a veces, las que más importan.

Se dice que hacemos campaña en poesía, pero gobernamos en prosa. Y hay muy buenas oraciones a la hora de gobernar.

Es revitalizante escuchar a tantas personas decir algo como: "Nunca antes había visto una quitanieves en mi calle, pero este año sí."

Y también tenemos la historia de Christy Pruitt Haynes. Ella vive en Donelson, es legalmente ciega y estima que la expansión del servicio de *WeGo* para las personas con discapacidades los fines de semana le ahorrará aproximadamente \$400 dólares al mes.

Esto es lo que ella dijo:

"Los Programas como "Acceso a Pedido" muestran la preocupación de la ciudad por TODOS sus residentes. Una ciudad que ve y atiende a un pequeño porcentaje hará todo lo posible para atender a un grupo mayor."

Ella tiene razón, y lo haremos.

Porque esto es lo que pasa con las pequeñas cosas: No son realmente pequeñas. A veces, lo son todo.

Eso incluye ayudar a nuestros vecinos sin vivienda a encontrar un hogar. El año pasado, gracias al trabajo de muchos alcaldes anteriores y residentes compasivos, celebramos las primeras instalaciones de vivienda pública de apoyo permanente de la ciudad. Y recordamos al hombre

cuyo nombre está en el edificio, que ahora está a su máxima capacidad de residentes y oportunidades. Charlie estaría orgulloso, y ciertamente yo estuve orgulloso de ayudar a cortar la cinta de Strobel House.

También hay necesidades inmediatas. Nos hemos enfocado en el servicio al cliente y las responsabilidades centrales de los gobiernos locales:

- En lo que va del año, hemos llenado 14 000 baches y despejamos nieve en 2 400 millas de carreteras, incluidas 642 millas por las que nunca había pasado una quitanieves.
- Apoyamos a nuestras escuelas de manera inteligente, y nuestros estudiantes respondieron con la mejor tasa de graduación en la historia de las escuelas Metropolitanas el año pasado.
- Apoyamos a nuestros socorristas, involucramos a más personal de segunda respuesta, y experimentamos una disminución significativa del crimen en Nashville año tras año, tanto en términos generales como en muchas categorías específicas, varias de ellas con reducciones porcentuales dos dígitos.
- En lo que tratamos de garantizar que Nashville sea una ciudad donde todos prosperen, también prestamos atención a la seguridad de muchas maneras. Las muertes de peatones, las muertes por consumo opioides y las muertes de residentes sin hogar han disminuido.

Estas tendencias no son accidentales, sino el resultado de acciones concretas. El gobierno local tiene que dar resultados. El trabajo de Metro toca diariamente cada una de nuestras vidas de diferentes maneras.

Pero hemos perdido a un socio confiable en el gobierno federal, y eso está afectando el trabajo de la comunidad en muchos niveles:

- Las estimaciones revelan que casi 400 organizaciones sin fines de lucro en Nashville corren el riesgo de perder financiamiento por una suma de mil quinientos millones de dólares.
- El Centro Médico de la Universidad de Vanderbilt está recortando su presupuesto en \$250 millones.

Y Metro ha sufrido un desplante al no recibir más de 14 millones de dólares en fondos previamente adjudicados. Pero no nos quedaremos de brazos cruzados mientras el gobierno federal intenta recortar fondos que son legalmente nuestros. Les hemos dicho que nos veremos en la corte.

- Este es dinero que nosotros, como contribuyentes, ya hemos enviado a Washington DC, y que la Casa Blanca nos está diciendo, ilegalmente, que no volverá. Pero el Congreso dijo que tiene que volver, y vamos a luchar por ello. El director Wally Dietz y los 57 profesionales del Departamento Legal de Metro son el gran equipo que liderará nuestros esfuerzos.

Porque sabemos que estamos en el camino correcto. La encuesta de Nashville de este año del Centro Vanderbilt para el estudio de las Instituciones Democráticas se publicó hace unas semanas con números que reflejan nuestro espíritu de optimismo y confianza, incluso en tiempos turbulentos.

Cada vez más personas piensan que Nashville está tomando la dirección correcta.

Me recuerda cuán especial es este lugar, y el hecho de que lo construimos juntos. Y tenemos la oportunidad de trabajar juntos para proteger lo que tenemos y mejorarlo.

Quiero que todos tengamos más de las cosas que necesitamos. Escuelas de las que podamos estar orgullosos. Servicios en los que podamos confiar. La seguridad que merecemos.

El gobierno local no es un lugar para apuntar a lo imposible; es donde preparamos a los niños, como los *Hillsboro Burros*, para que den lo mejor de sí, ya sea en el aula o en la cancha. Si lo hacemos bien, logran convertirse en los campeones del estado por primera vez en la historia de la escuela.

Se gradúan listos para ejercer un oficio o ir a la universidad. Y si lo hacemos *realmente* bien, esos estudiantes tendrán una vivienda estable, excelentes opciones extracurriculares y formas seguras y fáciles de ir y volver de la escuela, y todo lo que esperamos que valoren sobre el crecer en Nashville.

Con ese fin, este presupuesto trata de proporcionar estabilidad, resiliencia y una línea de base de lo que debería ser normal en tiempos anormales.

Hoy estoy presentando nuestro presupuesto operativo recomendado para el año fiscal 2026. Quiero agradecer al equipo del Departamento de Finanzas, dirigido por la directora de finanzas, Jenneen Reed, por trabajar con mi equipo para elaborar un presupuesto fiscalmente responsable. Porque las personas dependen del gobierno local para que las cosas se hagan. Y nuestro presupuesto operativo anual determina las actividades que podemos llevar a cabo y cómo pagar por ellas. En Tennessee existe, realmente, solo una manera en la que los gobiernos locales pueden hacer esto.

Las evaluaciones de propiedades determinan el valor de estas.

Y este valor, combinado con nuestra tasa de impuesto predial, determina cuánto han de pagar por ese concepto.

Este es un año de tasación, el primero desde 2021. Y desde entonces, muchas áreas han presentado aumentos significativos en el valor de las propiedades.

Los costos para atender esas áreas también han aumentado. Construir escuelas, reparar baches, recoger basura y mantener a las personas seguras son actividades que ahora cuestan más.

Este es un presupuesto difícil de preparar porque hay muchas variables financieras. Nuestro panorama económico nacional es incierto. Estamos eliminando gradualmente cientos de millones de dólares de fondos federales extraordinarios de ayuda por el COVID. Y enfrentamos una perspectiva general impredecible sobre los fondos federales.

Pero debemos tener cuidado de no enfocarnos únicamente en los costos. Estamos tratando de trabajar de manera responsable, partiendo de la comprensión de nuestras necesidades. Así como Elija Cómo se Mueve ofreció un programa de mejora del tránsito, nuestro presupuesto recomendado es realmente un programa de mejoramiento comunitario donde brindamos los fondos necesarios para ofrecer escuelas de calidad, servicios básicos y vecindarios seguros.

Sabemos que es importante gobernar de manera predecible, y eso incluye tener en cuenta el aumento de los costos de gobierno y las crecientes expectativas de calidad de los servicios.

Por eso, nuestra oficina, y la Oficina de Administración y Presupuesto del Departamento de Finanzas, estamos trabajando muy de cerca con los otros departamentos metropolitanos para comprender las necesidades de personal y recursos.

Y nos hemos mantenido enfocados en un presupuesto que cumpla con lo básico, continúe con las iniciativas que han dado resultados, pague a nuestros servidores públicos de manera justa y satisfaga las mayores necesidades y preocupaciones de los habitantes de Nashville, incluida la asequibilidad de la vivienda.

Sé que es complicado hablar de tasaciones, ecualización y el impacto en los impuestos. Especialmente porque sabemos dos cosas que son ciertas a la vez: algunos vecinos de Nashville pagarán más en impuestos a la propiedad, a pesar de que hemos establecido la tasa general de impuestos prediales más baja en Nashville desde 1972. Esta es la tasa impositiva sobre la propiedad más baja entre las grandes ciudades de Tennessee y una de las más bajas entre las principales ciudades de EE.UU.

Una tasa impositiva reducida es útil, pero no logrará contrarrestar por completo las realidades del mercado durante los últimos cinco años, la última vez que dicha tasa se ajustó al alza. La vivienda de valor mediano en el condado de Davidson ahora cuesta un 45% más que cuando se realizó la última tasación. Esto significa que, al fijar la nueva tasa del impuesto predial, algunos de nosotros experimentaremos un aumento en los costos.

Puede ser fácil, para cualquier residente de la ciudad, el pasar por alto todas las maneras en las que el gobierno local genera un impacto positivo en su vida, pero es también muy fácil reconocer cómo puede afectar a su bolsillo, especialmente cuando su sueldo ya no rinde como antes. Y no es solo el aumento en el costo de gobernar. Es el costo de todo lo que compramos. Por eso, este es un presupuesto básico, de sentido común, que da continuidad al presupuesto de 2025, en el cual se le pidió a cada departamento reducir sus gastos.

Creo sinceramente en los servicios básicos que este presupuesto nos permitirá continuar. Así que quiero presentarles claramente nuestro enfoque en trabajar por las escuelas que necesitamos, servicios en los que podamos confiar y la seguridad que merecemos.

El presupuesto que recomendamos mantiene fundamentalmente las iniciativas que funcionan e invierte en lo que más necesitamos. Tal como lo hicimos con las escuelas Metropolitanas el año pasado cuando continuamos los buenos programas del periodo de la pandemia que presentaron un impacto positivo. Pero ese puente fue construido para evitar que cayéramos por un precipicio por solo un año, y ahora estamos fortaleciendo y financiando esos programas para que continúen en el futuro.

Y un presupuesto es fundamentalmente ambas cosas al mismo tiempo: la expresión de una necesidad y cómo pagarla. Muchos de ustedes, sin duda, han pasado esta mañana junto a personas que piensan que cualquier aumento en el impuesto a la propiedad para los residentes de Nashville es innecesario; que solo se trata de más gasto gubernamental. Son las mismas personas que celebran el caos de los recortes federales, los cuales, ténganlo por seguro, no tienen nada que ver con la eficiencia.

Pero lo que no le dicen es que, de seguir *su* propuesta, no podríamos financiar nuestras escuelas, servicios y seguridad. No podríamos abrir un nuevo distrito policial en el sureste de Nashville, no tendríamos una nueva unidad de policía flexible que disminuya el tiempo que tiene que esperar cuando sucede una emergencia, ni podríamos expandir la seguridad en las escuelas.

Pero me rehúso a decirles a nuestros estudiantes que tenemos que sacrificar nuestra seguridad o que tenemos que sacar el personal de enfermería de nuestras escuelas. Me rehúso a decirles que no podrán sentirse seguros en su aula de clases. Me rehúso a despojarlos del apoyo para la salud mental que actualmente les ofrecemos. Y usted merece que sus desperdicios sean recogidos cuando le decimos que serán recogidos.

Juntos, decidimos que una gran ciudad debe seguir avanzando y defendiendo su visión como un deber solemne, y reconociendo que nuestro gobierno fue constituido para hacer las cosas importantes que impactan nuestra vida todos los días.

Escuelas

Nuestro presupuesto recomendado incluye una inversión histórica en nuestras escuelas. Este aumento para apoyar la educación y los servicios para nuestros estudiantes, un aumento de 10.6% en comparación al año pasado, demuestra nuestra dedicación para servir a nuestra comunidad en crecimiento y sus familias.

Al terminar el financiamiento federal de emergencia, se tornó extremadamente importante el construir un puente fiscal y continuar estos servicios a través de nuestro presupuesto anual. El apoyo a la preparación universitaria y vocacional, los programas de tutoría y aprendizaje de verano, el apoyo para la salud mental, el programa *Communiy Achieves*, y los embajadores de seguridad, son muchos de los programas sostenidos a través de este financiamiento. Estos programas han marcado una diferencia única en las vidas de los estudiantes y sus familias.

La inversión adicional en las escuelas continuará apoyando a nuestros maestros y expandiendo servicios como la educación excepcional para niños con discapacidades, el apoyo a los estudiantes que aprenden inglés, el financiamiento anual de libros de texto, el programa de asociados en el aula y la seguridad.

Este presupuesto nos permite mantener una enfermera en cada escuela, y la policía metropolitana agregará veintitrés nuevos oficiales asignados a escuelas para mejorar la seguridad.

Al igual que con muchas de nuestras otras inversiones, hemos visto que nuestro trabajo con las escuelas ha dado sus frutos. En 2024, las escuelas metropolitanas contaron con la tasa de graduación más alta que se haya registrado. Además, de los 100 distritos urbanos más grandes, las escuelas metropolitanas ocuparon el cuarto lugar en matemáticas y el noveno en lectura

durante la recuperación posterior a la pandemia, y fue uno de los cinco distritos que aparecieron en las listas de los diez mejores para ambas materias, y el único distrito en aparecer en ambas listas dos años seguidos. Continuamos sentando las bases en este presupuesto para que las escuelas de Metro crezcan y para poder planificar el futuro de Metro: nuestros niños.

Como hijo de una persona que ejerció la docencia, como estudiante graduado de las escuelas Metropolitanas, y ahora como padre de dos estudiantes de las escuelas metropolitanas y alcalde, estoy muy agradecido con nuestro personal de las escuelas metropolitanas por el trabajo que hacen para apoyar a nuestros niños y por todos los sacrificios que hacen, visibles e invisibles. *Gracias.*

La educación es la mayor inversión del presupuesto, como debe ser.

Agradecemos a nuestros miembros del Concejo Metropolitano por su consideración y apoyo constante a nuestras escuelas públicas. Agradecemos a la presidenta, Freda Player, y a los miembros de la Junta de Educación Pública de *Metro Nashville* por su liderazgo.

Y desde luego, agradecemos a nuestra directora de escuelas y ganadora del Premio Athena 2025, la Dra. Adrienne Battle.

Si valoramos su trabajo y el futuro de nuestros estudiantes, tenemos que hacer todo lo que esté a nuestro alcance para mantenerlos seguros.

Seguridad

Si alguien se siente inseguro en nuestra ciudad, sabemos que todavía tenemos trabajo por hacer. Por ellos y por todos nosotros, debemos mantenernos enfocados en el progreso de la seguridad.

Recientemente firmé la Orden Ejecutiva 53, estableciendo la primera Oficina de Seguridad Juvenil de Nashville. Es una idea propuesta por nuestros jóvenes. Y para eso, recibieron apoyo.

Reconocemos a la concejala Delishia Porterfield, al secretario del Tribunal de Menores Lonnell Matthews y al *Southern Movement Committee* por estar al frente de esa iniciativa. Y, por favor, démosle la bienvenida a la primera directora de esa oficina, Phyllis Hildreth.

El presupuesto que estamos recomendando hace una inversión significativa en seguridad pública. Estamos implementando iniciativas de apoyo en nuevos lugares y de nuevas formas: una nueva División de Seguridad de Tránsito, el nuevo equipo del Distrito Policial Sureste y la expansión de nuestra nueva unidad flexible.

Lo que llamamos la unidad del turno D está trabajando efectivamente para nosotros como un multiplicador de fuerza, ayudando a los distritos policiales de toda la ciudad y yendo donde los necesiten. Desde su lanzamiento el 1 de febrero, los oficiales de este nuevo turno han sido la principal unidad de respuesta en más de 1 800 llamadas. Y los tiempos generales de respuesta policial en todo el condado han disminuido un promedio de 10.3 minutos en lo que va de 2025.

Durante el primer trimestre de este año, los delitos violentos en Nashville disminuyeron un 8 % en comparación con el mismo período del año anterior, junto con reducciones de dos dígitos en robos de autos, agresiones agravadas y asaltos en la vía pública. Tanto los delitos violentos como los delitos contra la propiedad han disminuido.

Sabemos que estas cifras no son un gran consuelo para las víctimas de un delito. Pero queremos reconocer el progreso y los éxitos:

- Estamos ampliando el programa REACH, que conecta a los paramédicos del Departamento de Bomberos de Nashville con los proveedores de salud de la Cooperativa de Salud Mental. En 2024, el 84 por ciento de las personas a las que atendimos a través de REACH evitaron un viaje en ambulancia, el setenta por ciento evitaron un viaje a la sala de emergencias, y esas son dos facturas que no tienen que pagar.
- Vemos que ha habido progreso en la rendición de cuentas, incluyendo un memorándum de entendimiento sin precedentes entre la policía metropolitana y la Junta Comunitaria de Supervisión, y la revisión de las políticas respecto al acoso sexual y la mala conducta que beneficiará a todos los empleados de Metro.
- Contamos con respuestas más rápidas a las llamadas de emergencia, y eso es, en parte, gracias al personal de respuesta a emergencias más inmediato, nuestros despachadores del 911 en el Departamento de Comunicaciones de Emergencia. En lo que va de año, han respondido al 95 por ciento de las llamadas en menos de quince segundos, superando los estándares nacionales, y han ayudado a salvar 294 vidas.

La encuesta de Vanderbilt muestra fuertes índices de aprobación pública para nuestros socorristas, quienes arriesgan su propia seguridad para proteger la nuestra.

Por eso y mucho más, quiero reconocer al jefe de bomberos de Nashville y al director de la Oficina de Gestión de Emergencias, Will Swann, al jefe de policía, John Drake, al director del Departamento de Comunicaciones de Emergencia, Steve Martini, y a sus equipos. Agradecemos a todos nuestros socorristas por mantenernos a salvo.

Felicitaciones a los nuevos líderes de los Distritos Policiales Norte y Oeste de la policía metropolitana, el Comandante Steven Bowers y el Comandante Jason Proctor. Y le damos la bienvenida al primer comandante del Distrito Policial Sureste del MNPd, Carlos Lara. Gracias por su trabajo.

La seguridad adopta muchas formas, requiere muchos colaboradores, y me alienta ver el impacto de nuestro trabajo colaborativo en el apoyo a la salud mental y la prevención de las sobredosis. Menos personas perdieron la vida por presuntas sobredosis de drogas en 2024, una reducción de casi el 27 por ciento en las muertes. Eso se debe en parte a las estrategias cohesivas de nuestra Oficina de Vida Nocturna y el Consejo Asesor de Salud y Bienestar Conductual, que renové por orden ejecutiva después de asumir el cargo. También es resultado de la colaboración y la respuesta proactiva, como la distribución reciente de naloxona por parte de la policía metropolitana en locales de entretenimiento en Nashville.

Además, hemos perdido menos personas en situación de calle en 2024. La Oficina de Servicios para Personas sin Hogar indicó una reducción del 45 por ciento en las muertes en los últimos dos años, gracias en gran parte a los esfuerzos coordinados entre Metro y sus socios comunitarios. Ahora contamos con los mejores datos que hayamos tenido sobre nuestros vecinos sin hogar, y

eso está marcando la diferencia. La Oficina de Servicios para Personas sin Hogar alojó a casi 2 000 personas el año pasado.

Servicios

Hemos hablado de escuelas y seguridad. Ahora hablemos de servicios, el tercer componente del programa de mejoramiento comunitario. Recogemos la basura, reparamos los postes de alumbrado, construimos y reparamos aceras, mantenemos los parques y centros comunitarios, llenamos los baches y ayudamos a los residentes y negocios a reconstruir cuando ocurre un desastre. Respondemos cuando ustedes piden ayuda.

Durante los primeros nueve meses del año fiscal actual, alrededor de 230 000 solicitudes llegaron a *hubNashville* a través de su sitio web, la aplicación o marcando el 311. Muchas se resolvieron rápidamente con la primera llamada. Todo esto ayudó a mantener el 911 disponible para emergencias, lo que ayuda a salvar vidas.

Nuestro presupuesto incluye personal adicional para continuar cumpliendo con nuestro objetivo de crear un departamento separado e independiente para administrar nuestros desechos sólidos. Hemos desarrollado legislación, que será presentada al Concejo Metropolitano en su próxima reunión, para completar ese paso, todo en nombre de una mayor confiabilidad y un mejor servicio.

El presupuesto incluye el apoyo a programas de salud y bienestar como Bebés Fuertes de Nashville, prevención y tratamiento del VIH y las ITS, vacunas, programas de salud móviles, asistencia de salud mental, la inversión continua en el Hospital General de Nashville e inspectores de códigos nocturnos.

Y mucho más. Estamos brindando apoyo operativo para los aspectos fundamentales que afectan la vida de nuestros residentes todos los días. Incluidos en este presupuesto están los elementos básicos en los que depositamos nuestra confianza: escuelas, parques y bibliotecas. El servicio de agua, la recolección de basura y el mantenimiento vial. Policía, bomberos y servicios médicos. Básicos. Fundamentales. Críticos.

Estamos en el campo del servicio al cliente, y estas son solo algunas de las acciones que nuestros departamentos están llevando a cabo para ayudar a los habitantes de Nashville a movilizarse, trabajar y crecer.

Respiremos profundamente una vez más... esta vez, para concentrarnos en el momento presente. Hoy se cumplen 15 años de la inundación de 2010, cuando Nashville experimentó un par de días de lluvias récord. Las tormentas de mayo cobraron más de una docena de vidas y la inundación resultante afectó a cientos más. Hace poco se cumplieron cinco años desde que un tornado devastador se llevó la vida de dos personas aquí. Esa misma semana, se declaró el primer caso de COVID en Nashville, comenzando lo que se convirtió en un capítulo difícil en nuestra historia global, con consecuencias que persisten hasta la actualidad. Terminamos el año con un atentado con bomba devastador.

En cada caso, recuerdo a los héroes y las personas que prestaron su ayuda. Los primeros en responder dieron paso a los segundos en responder. Los vecinos ayudaron a los vecinos. Más que

ayuda, nos dio esperanza. Es una demostración verdaderamente única de comunidad que espero que nunca perdamos como ciudad.

Entonces, al reflexionar sobre los últimos cinco años, espero que podamos recordar a los que perdimos, a los que ganamos, seguir siendo amables y cuidarnos unos a otros. No todos pueden ser los primeros en responder a una crisis. Pero todos podemos asistir con la segunda respuesta. Podemos elegir ser responsables el uno del otro. Así es como Nashville presta su ayuda: con la colaboración de los unos con los otros. Y ese es el optimismo que veo en la ciudad.

Veo el mismo optimismo en los datos de *Imagine Nashville*, que el año pasado inició el proyecto de escucha comunitaria más grande en la historia de la ciudad. La organización que los ayudó con la encuesta ha realizado estudios similares en más de 100 comunidades, e indicó que Nashville tiene los puntajes más altos que jamás hayan visto sobre el sentido de pertenencia a la comunidad. Eso incluye calificaciones muy altas de nuestra comunidad nacida en el extranjero, que ahora es uno de cada siete de nosotros.

Pero hay una gran disparidad entre quién dice sentir esa pertenencia y quién se siente incluido. En el estudio *Imagine Nashville*, más de la mitad de las familias de bajos ingresos dijeron que no sienten una sensación de inclusión aquí, seguidas de las personas mayores, la comunidad LGBT y los residentes negros. Queremos que ellos se sientan incluidos.

Así que, como siguiente paso, me complace anunciar una nueva asociación a largo plazo con la *Community Foundation of Middle Tennessee*, liderada por Hal Cato, que se unirá a Metro para fortalecer nuestro sentido de pertenencia a medida que trabajamos juntos para tomar lo que aprendimos de *Imagine Nashville* y convertirlo en realidad.

El estado actual de Metro es un punto de referencia para muchas ciudades. El rendimiento escolar ha aumentado. Hemos mejorado tanto la evaluación comparativa como el rendimiento de los servicios de la ciudad. El crimen ha disminuido. La gente quiere vivir aquí. Y queremos que sea más fácil quedarse. Y esa es gran parte del trabajo en el que nos apoyaremos aún más a partir de hoy.

La mediana del precio de la vivienda en Nashville ha aumentado a casi \$500 000. Eso es más de cinco veces mayor que la mediana del ingreso en la región.

Entonces, Nashville, es hora de actuar con respecto a la vivienda.

Necesitamos analizar críticamente nuestros códigos de vivienda y zonificación. Hace 10 años, nos reunimos y exploramos la tensión entre el crecimiento y la preservación. Nos comprometimos con un plan general integral para la ciudad: *NashvilleNext*. Cada comunidad reflexionó sobre su propia capacidad de crecimiento, y llegamos a la conclusión de que teníamos algunos centros naturales donde el crecimiento podía y debía ocurrir. *NashvilleNext* fue un proyecto significativo para la ciudad.

Invité a Lucy Kempf, nuestra directora de planificación de la ciudad, a revisar *NashvilleNext* cuando se cumplan 10 años. Para reflexionar sobre lo que hicimos bien, cómo debemos prepararnos para nuestro próximo capítulo de crecimiento y cómo esto afecta lo que preservamos. Porque no podemos permitirnos mantener el alto costo de la vivienda.

Hemos ampliado significativamente nuestra caja de herramientas para la vivienda durante el año pasado y estamos utilizando todas las herramientas que tenemos:

- Otorgando \$53 millones del Fondo de Vivienda Asequible de Barnes para crear y preservar más de 1 300 viviendas asequibles en 2024.
- Lanzando el Fondo Catalyst para proporcionar préstamos rápidos y flexibles para mantener alquileres asequibles que de otro modo se perderían en el mercado.
- Liberando el potencial de las instituciones religiosas a través de asociaciones que condujeron al primer proyecto de vivienda asequible de la Iglesia Metodista Unida Clarke, el Desarrollo de Viviendas Northview para personas mayores con la Iglesia *Born Again*, y las nuevas viviendas asequibles de *Inspiritus* para personas mayores y personas con discapacidades que acaban de comenzar en mi propio vecindario.
- Buscando todo tipo de subvenciones, incluyendo \$5 millones a través de la primera convocatoria competitiva del Departamento de Desarrollo Urbano llamada Caminos para Eliminar Obstáculos a la Vivienda.
- Y aprovechando el éxito de la vivienda de apoyo permanente en *Strobel House* para las personas cuyos desafíos de vivienda son mayores.

Y ahora tenemos una nueva herramienta.

Justo a tiempo para este discurso y para el presupuesto, nuestro departamento de planificación está avanzando con una Estrategia Unificada de Vivienda.

Esta estrategia presenta datos históricos, contexto y análisis, y nos da una base para la acción durante la próxima década, para ayudarnos a evitar una crisis que continúa profundizándose.

Para ser claros, nosotros, como comunidad, necesitamos encontrar espacio y fondos para 90 000 hogares durante la próxima década si queremos tener alguna esperanza de que suficientes personas tengan viviendas seguras y estables sin importar su nivel de ingresos.

Por primera vez, gracias a la Estrategia Unificada de Vivienda, tenemos una idea completa de las necesidades y de cómo Metro puede participar y financiar algunas de las actividades necesarias.

Y en nuestro presupuesto recomendado, hemos absorbido la estrategia y cuantificado nuestro compromiso fiscal. Estoy recomendando un compromiso total de \$45 millones de parte Metro en nuestro primer año de implementación. Eso incluye lo siguiente:

- Inversión continua en el Fondo Barnes
- Aumento de la capacidad de la Oficina de Servicios para Personas sin Hogar
- Financiamiento del trabajo contra el desplazamiento de vivienda para ayudar a los residentes mayores a hacer las reparaciones necesarias en sus hogares.

- Expansión de un incentivo financiero para fomentar la construcción y la rehabilitación sustancial de viviendas asequibles, el cual ya ha creado o conservado 10 000 viviendas asequibles

Hemos aceptado una recomendación, propuesta en el marco de la estrategia, de contratar a un coordinador de vivienda de tiempo completo en la alcaldía.

Además de eso, me alegra mucho que la *Community Foundation of Middle Tennessee*, que ya ha estado liderando la organización y el lanzamiento de nuestro Fondo *Catalyst*, reunirá un equipo de personas que saben que necesitamos actuar rápido y se asegurarán de que eso suceda.

Pero Metro no puede hacer esto solo. Y es imperativo que esto se entienda como una Estrategia *Unificada* de Vivienda. Necesitamos a nuestros socios del sector privado no solo en la mesa, sino también en el banco.

Es un proyecto que requiere de la colaboración y la voluntad de la comunidad, pero esas son las mismas cosas que dieron vida a un programa de mejora del tránsito generacional en noviembre, y lo mismo que le dio vida a este edificio. En aquel momento, nos unimos alrededor de la idea de que una ciudad con una gran biblioteca es una gran ciudad.

Hoy necesitamos canalizar ese espíritu de capacidad de acción y orgullo cívico para satisfacer una necesidad que ha ido creciendo. Porque buenas opciones de vivienda dan como resultado una gran ciudad.

Hagamos que suceda.

Si todo esto nos sale bien, como la manera en la que nos movilizamos y el funcionamiento de Metro, y nos unimos para celebrar el lugar en el que vivimos y dar la bienvenida a otros que lo hayan descubierto, Nashville se convertirá en un lugar en el que quedarse será cada vez más fácil.

Un lugar en el que somos fuertes. Un lugar con grandes aspiraciones.

Durante las fiestas, mi hermano y yo comenzamos a leer el notable libro de Hanif Abdurraqib, *There's Always This Year*, el cual usted puede, por supuesto, tomar prestado de la Biblioteca Pública de Nashville.

Sus reflexiones sobre el lugar, sobre quedarse y marcharse son hermosas, trágicas y esperanzadoras a la vez.

Él dice: "Pocas cosas son más íntimas que la historia que se forma cuando alguien tiene contacto con un lugar, cuando su presencia lo habita durante décadas. Pocas cosas son más íntimas que la historia que se forma cuando un lugar te toca a ti también, si estás abierto a ello."

No permitamos que la dificultad o las decepciones en tiempos difíciles, cuando el mundo tiene menos sentido u ofrece desafíos repentinos, se roben su alegría o borren el progreso. Permitamos que Nashville continúe siendo un lugar que nos recuerde por qué elegimos vivir ahí. Y mostremos la disposición de hacer que esto también sea fácil para los demás.

Gracias por su colaboración, su amistad y su fe en una mejor ciudad de Nashville para sus residentes. Agradezco especialmente a mis padres y al primer doctor Whitney Boon por estar aquí hoy.

He vivido aquí toda mi vida, y es el honor de mi vida hacer este trabajo con ustedes.