

Buenos días.

Gracias a la vicealcaldesa Henderson, a la presidenta del Comité de Presupuesto y Finanzas, Toombs, y a todo nuestro Consejo Metropolitano, que representa a los grandes vecindarios y a los residentes de Nashville.

A nuestras invitadas e invitados especiales, incluida nuestra maestra de ceremonias, Johari Matthews; Burke Nihill y los Tennessee Titans; nuestros anfitriones; la Guardia de Honor Conjunta de la Policía y el Departamento de Bomberos de Metro Nashville; el capellán Steve Sexton; el padre Rodolfo Rivera; el Poeta Laureado Juvenil de Nashville 2026, Marcus Robinson; y nuestros vecinos que nos acompañaron esta mañana con espíritu y música, el conjunto de viento de la escuela secundaria Martin Luther King Jr.

A los cientos de voluntarios cívicos que sirven en nuestras juntas y comisiones públicas, en nuestros comités y grupos de trabajo, desde Metro Parks hasta nuestra autoridad de transporte.

A los líderes de nuestros departamentos y sus equipos, a todos los miembros de la oficina del alcalde y a los dedicados empleados de Metro en toda la ciudad... algunos cuyos nombres quizá no conozcan, pero deberían.

Durante la tormenta de hielo de enero, sirvieron a nuestra comunidad con valentía y convicción. Cuando mencione su nombre, por favor, pónganse de pie.

- El oficial de policía Taylor Reed literalmente cargó a una mujer en Madison hasta ponerla a salvo después de que la temperatura en su hogar descendiera a 38 grados.
- William Shelton condujo su quitanieves, llamado “Dolly Plowton” por estudiantes de MNPS, en turnos de 12 horas. Luego se unió a otros equipos del Departamento de Transporte de Nashville para retirar árboles de las vías.
- Ethan Willis durmió en la planta de los Servicios de Agua de Metro durante la recuperación tras la tormenta para asegurarse de que las bombas nunca dejaran de funcionar.
- Haley Redmond, enfermera de emergencias del Hospital General de Nashville, ayudó a innumerables personas en nuestros centros de calentamiento de emergencia.
- Doug Roberts, liniero durante 29 años, trabajó turnos de 14 horas con los equipos de medianoche;
- Y Micky Thompson, quien, junto con Doug, representa a los cientos de empleados de NES, trabajó incansablemente durante todo el evento de la tormenta para restablecer el servicio eléctrico.

Nuestro agradecimiento hacia ellos es evidente. Gracias.

A cada uno de ustedes, les decimos gracias. Respondieron cuando más los necesitábamos.

Al igual que nuestros amigos y aliados de Second Harvest, que nos alimentaron cuando el gobierno federal no lo hizo; United Way, que nos ayudó a recuperarnos después de la tormenta invernal; la Community Foundation, TIRRC y Conexión, todos los cuales fortalecieron nuestro sentido de pertenencia a lo largo del año.

Su trabajo mejora la vida de los demás.

Y dos grupos más a quienes agradecer:

Mi familia, sin la cual no podría hacer este trabajo.

Y la maravillosa gente de esta ciudad, que confía en nosotros y nos da el poder de construir juntos nuestro mejor futuro.

He sido bendecido con la enorme responsabilidad de proteger, mejorar y guiar a una ciudad próspera. Eso es lo que somos. Para los jóvenes listos para emprender su propio camino. Para las familias. Para los creativos, músicos, artistas, escritores, y para quienes simplemente disfrutamos cantar en el carro, todos podemos prosperar aquí. Un lugar para todos.

Somos una ciudad en constante crecimiento, llena de personas orgullosas de llamar a Nashville su hogar, porque es un lugar seguro para criar una familia, recibir una buena educación, relajarse en el parque y encontrar una excelente biblioteca.

Esta es la ciudad donde los Fisk Jubilee Singers llevaron nuestra alma musical al mundo y pusieron a Nashville en el mapa, no solo como un lugar, sino como la “Ciudad de la Música”.

Esta es la ciudad donde un solo senador estatal, animado por su madre, emitió el voto decisivo que dio a las mujeres en Estados Unidos su voz en las urnas.

Esta es la ciudad donde, hace décadas, un alcalde miró los mostradores segregados y decidió, cuando no era fácil ni popular, que Nashville podía ser mejor que eso, sentando las bases para el cambio en todo Estados Unidos.

Nuestro proceso político nos prepara cada día para esos momentos históricos. Debatimos. Discrepamos sobre cómo llegar allí. Pero esos momentos apuntan a algo duradero sobre quiénes somos y sobre lo que es posible.

Cuando la situación en el mundo es *tan difícil*, es importante recordar que Nashville ha elegido el camino correcto. Estamos enfrentando nuestros desafíos y aprovechando nuestras oportunidades de una manera que nos convierte en la envidia de muchas otras ciudades. Y trabajamos todos los días para hacer la vida aún mejor en esta ciudad que todos amamos.

El mundo *está en una situación difícil* en este momento.

El año pasado, cuando nos reunimos para el Estado de Metro, la mayoría nos sentíamos bastante bien acerca de la ciudad, pero con inquietud por lo que sucedía en el mundo. Estábamos empezando a sentir los primeros efectos de DOGE.

Cuando llegó el verano, las familias desaparecieron de sus rutinas. No porque la escuela hubiera terminado, sino porque se les hizo sentir que no eran bienvenidas.

Sentimos esa ausencia en GEODIS Park por parte de uno de los grupos de aficionados más grandes del Nashville SC, La Brigada de Oro, donde, en lugar de aficionados, pancartas colgadas sobre asientos vacíos nos recordaban: “*No estamos todos aquí*”. Una imagen que no olvidaremos.

El daño continuó. Desde censurar nuestras palabras, hasta tomar control de nuestro aeropuerto, parte del centro de nuestra ciudad, e intentar interferir, otra vez, con las elecciones locales; todo ello golpea el corazón de lo que valoramos.

La legendaria artista de Nashville, Lucinda Williams, escribió una vez una canción sobre la alegría. En ella canta: “Me quitaste la alegría. La quiero de vuelta.”

Bueno, yo también la quiero de vuelta. Creo que muchos de nosotros también.

Pero aquí está la cuestión: no pudieron impedir que nos cuidáramos unos a otros. Y no pueden ni podrán impedir que nos levantemos y hagamos frente.

Algo importante que recordar de los últimos años: el trabajo que nos hacía sentir bien acerca de la ciudad no ha cambiado; el mundo sí.

Una ciudad de pertenencia es una ciudad que podemos costear, donde nos sentimos seguros y donde podemos alcanzar el mejor futuro que imaginamos para nosotros mismos. Esa es mi visión y lo que quiero para los habitantes de Nashville, y eso es lo que estamos logrando.

Invertimos en vivienda asequible y en opciones de transporte para facilitar que todos puedan quedarse en la ciudad. Y trabajamos incansablemente para ofrecer escuelas, servicios y seguridad que nos fortalezcan a nosotros y a nuestra comunidad.

Hacemos esto con un compromiso firme e inquebrantable con los valores que compartimos.

Les dije el año pasado que, si violaban los derechos constitucionales de los habitantes de Nashville, nos veríamos en los tribunales. Y desde entonces hemos combatido la expansión del poder presidencial inconstitucional con seis demandas. **Seguimos invictos.**

El gobierno local da resultados.

Nashville es más segura que hace dos años. **El año pasado, la delincuencia disminuyó en todas las categorías y en cada una de las comisarías de policía de la ciudad.**

Y seguimos avanzando aún más este año. Gracias, Departamento Metropolitano de Policía.

Los estudiantes nos están mostrando el retorno de nuestra inversión en ellos con resultados históricos. Gracias, Escuelas de Metro.

Nuestro tejido cultural, la música y las tradiciones literarias de la “Atenas del Sur”, sigue uniéndonos.

Tenemos uno de los mejores mercados laborales del país, y los salarios están aumentando más rápido que los alquileres.

El Estado de Metro es sólido. Y seguiré liderando el progreso que nos da esa fortaleza.

Hemos logrado muchas cosas juntos este último año. Así que, mientras escuchan, recuerden esto: cada programa, cada iniciativa, cada alianza, cada dólar de impuestos invertido para hacer posible todo esto, está diseñado para nosotros. Para brindarnos algo de alegría y hacer nuestras vidas un poco más fáciles de alguna manera. Nashville, recuerden que un logro para cualquiera de nosotros es un logro para todos.

Hoy estamos reunidos en un lugar donde podemos vislumbrar nuestro futuro. En unas semanas, daremos inicio a la construcción de un nuevo vecindario. Lo que hoy es un estacionamiento en superficie se convertirá en nuestras primeras viviendas asequibles a largo plazo en la Ribera Este, junto con un centro de cuidado infantil para atender a nuestra fuerza laboral en crecimiento. El depósito de chatarra que tantos alcaldes han intentado dejar en el pasado—pronto será precisamente parte del pasado.

Al otro lado de la calle, el impresionante nuevo Centro de Artes Escénicas de Tennessee iniciará su construcción para esta misma fecha el próximo año.

La infraestructura mejorada ya está en construcción. Tendremos más millas continuas de ciclovías protegidas que en cualquier otra parte de la ciudad. Y pronto, los sonidos de la maquinaria pesada que antes definían la Ribera Este serán reemplazados por el sonido de pasos sobre nuevas aceras.

Vivienda asequible, nuevos parques, infraestructura moderna, un escenario para las artes: estas son cosas emocionantes y las señales de una gran ciudad y de un gran vecindario.

Nuestros vecindarios son la columna vertebral de nuestra cultura. Estas mejoras son lo que debemos estar haciendo en cada vecindario. **Y lo estamos haciendo.**

Tan solo en el último año, hemos entregado tres nuevas escuelas primarias, un centro comunitario en Old Hickory, una nueva comisaría en Antioch, semáforos inteligentes en Lebanon Pike y más viviendas asequibles de las que la ciudad ha producido en un solo año.

Hemos comenzado el trabajo para transformar el pasado de Fort Negley de un estadio en ruinas a un futuro que rinda homenaje a las personas que ayudaron a proteger esta ciudad.

Y en apenas unas semanas, inauguraremos el parque más nuevo de Nashville, Mariposa Park, en el sureste de la ciudad, en una zona que nunca antes había tenido un parque.

Mi administración está construyendo y trabajando en vecindarios de todo Nashville.

Pero, sin importar en qué parte de Estados Unidos vivas hoy, hay una palabra que se escucha en todas partes: **la asequibilidad**. En Nashville no somos ajenos a esa presión, y podemos liderar con soluciones creativas para mejorarla.

Junto con el presupuesto que presentaré esta semana, recomendaré reducir el impuesto a los alimentos.

En un momento en que todo cuesta más, en Nashville costará un poco menos alimentar a su familia. Reducir el impuesto a los alimentos en medio centavo alivia la carga para todos, especialmente para las familias trabajadoras, los padres y madres solteros, los adultos mayores y quienes están estirando cada dólar.

Reducir este impuesto no solo cambia una línea en el recibo; reconoce que alimentar a su familia no debería tratarse como un lujo. Es un paso hacia una mayor equidad y un respiro económico para quienes hacen que la ciudad funcione.

Les pedimos a los visitantes y a quienes se desplazan a diario que aportaran la mayor parte a nuestro programa de mejora del transporte público. Ahora proponemos devolver esa misma cantidad, medio centavo, a nuestros propios residentes cuando compren alimentos. Esto pone dinero de vuelta en los bolsillos de la comunidad.

Devolver este dinero a los habitantes de Nashville significa que el gobierno metropolitano debe apretarse el cinturón, y considero que es lo correcto para todos. He instruido a los departamentos del Metro a reducir sus presupuestos, porque ser buenos administradores del crecimiento de nuestra ciudad también implica ser buenos administradores del crecimiento del gobierno.

A nuestra comunidad de pequeños negocios, que con tanta frecuencia es la base de nuestros vecindarios, también los respaldamos.

Sé que muchos de ustedes están luchando por alcanzar su sueño. Hoy, espero que algunos aprovechen lo que me entusiasma anunciar.

Nuestro nuevo programa Legacy Business ayudará a reconocer a las empresas de larga trayectoria en Nashville y la huella duradera que han dejado en nuestros vecindarios y en las personas que las valoran.

Con este programa, surge la oportunidad de solicitar fondos de subvención disponibles para propietarios de negocios locales con muchos años de servicio.

Esto se suma a nuestro Incentivo de Inversión en Propiedades, que otorga pequeñas subvenciones a dueños de negocios para mejorar sus instalaciones, y propondremos legislación para ampliar este fondo a aún más empresas locales.

También enviaremos pronto al Consejo Metropolitano una nueva Subvención para el Desarrollo de la Fuerza Laboral, dirigida a pequeñas empresas, para brindar a sus empleados oportunidades de mejorar sus habilidades. Es una subvención diseñada para reducir el costo de la matrícula o de los materiales, al igual que Project Grad en Nashville State, que ha ayudado a tantos estudiantes a prepararse para mejores carreras a un menor costo.

Nuestros programas de incentivos no son simplemente subvenciones. Son una declaración de que esta ciudad respalda a quienes asumen el riesgo de construir algo. Al ampliar los criterios de elegibilidad, estamos nivelando el terreno para que una panadería familiar o una ferretería de barrio tenga la misma capacidad de invertir en su futuro que cualquier gran empresa.

Las grandes empresas también seguirán queriendo estar en Nashville. Lo que nos hace fuertes es contar con una comunidad empresarial sólida, formada tanto por pequeñas como por grandes compañías. La calidad de vida que hemos creado sigue atrayendo a grandes corporaciones dispuestas a hacer inversiones a largo plazo, y me aseguraré de que todo esto se traduzca en más oportunidades y más empleos para los habitantes de Nashville.

Una ciudad que permite que negocios de cualquier tamaño echen raíces y crezcan es una ciudad más resiliente.

Y también lo es una ciudad donde una familia puede echar raíces. Sabemos que la próxima generación de emprendedores, innovadores, artistas, maestros y grandes pensadores construye su base cuando los apoyamos desde sus primeros años de vida.

Empezamos incluso antes del nacimiento con nuestro programa Nashville Strong Babies, que apoya a las futuras madres durante el embarazo y hasta los primeros 18 meses de vida de sus hijos. Este programa fue diseñado para que más bebés puedan celebrar su primer cumpleaños. Y para todas las familias que participan, está funcionando: **durante el programa piloto y desde su expansión a todo el condado, no hemos perdido ni a una sola madre ni a un solo bebé.**

El gobierno federal recortó su financiamiento, pero nosotros dimos un paso al frente para mantenerlo. Y este año, estamos ampliando nuestra inversión.

A medida que ese niño crece, queremos que descubra el amor por la lectura. El año pasado les dije que, con un compromiso de un millón de dólares por parte del Metro, lanzaríamos junto con la Biblioteca Pública de Nashville y su fundación Begin Bright, una iniciativa pionera para instalar pequeñas bibliotecas en todos los centros de cuidado infantil de la ciudad, abastecidas con libros del programa Imagination Library de Dolly Parton. Las primeras decenas de estas pequeñas bibliotecas Begin Bright ya están sirviendo a niños y familias en todo Nashville.

Este programa cuenta con un fondo permanente, por lo que puede perdurar para siempre. **Ninguna otra ciudad ha hecho algo así.**

Hace menos de una semana firmé la primera de dos leyes para ampliar la disponibilidad de centros de cuidado infantil en Nashville. Ahora contamos con una vía rápida para estos centros dentro del proceso de permisos.

Y en unas semanas, con la aprobación del Consejo Metropolitano, también facilitaremos el acceso al cuidado infantil en el hogar.

También queremos preparar a nuestros estudiantes para el éxito, y por eso la junta escolar votó por unanimidad este invierno para que el timbre suene un poco más tarde para muchos de nuestros adolescentes. Estamos dando un paso en la dirección de la evidencia, que indica que un poco más de sueño se traduce en mejor salud mental y mejor rendimiento académico. Gracias al liderazgo de las Escuelas del Metro, este otoño tendremos un nuevo horario escolar.

Hablemos de uno de los mayores logros que hemos alcanzado juntos. *Choose How You Move* ya está ayudando a las personas a desplazarse de manera más rápida y segura por toda la ciudad.

Ya hemos cumplido en el primer año:

- Más autobuses, con mayor frecuencia y durante más horas del día. Así, tanto quienes trabajan temprano por la mañana como quienes salen tarde por la noche pueden tomar un viaje de WeGo para regresar a casa. Hemos hecho que sea más fácil usar el transporte, y la cantidad de usuarios ha aumentado.
- Más empleadores están ofreciendo mejores opciones de transporte a sus empleados. Empresas como Amazon y los Preds se han unido a WeGo Ride, lo que permite a sus equipos usar el transporte público de forma gratuita. Y permítanme dirigirme a otros líderes empresariales presentes hoy: también deberían inscribir a sus equipos.
- Más aceras. Acabamos de terminar otra, y cinco proyectos más comenzarán en los próximos 60 días.
- Más semáforos en verde gracias a señales inteligentes. Actualmente se están modernizando 115 semáforos, por lo que verán más luces verdes sin importar cómo se desplacen.
- Y menos estrés para más de 10,000 personas. Gracias a Journey Pass, ya no tienen que elegir entre pagar el pasaje de autobús o comprar comida. Journey Pass es un programa único en su tipo. Está reduciendo los costos de transporte al ofrecer tres años de viajes gratuitos. Si utilizas alguno de nuestros servicios sociales, probablemente eres elegible. Y en poco más de seis meses, los usuarios de Journey Pass han realizado más de 1 millón de viajes: al trabajo, al médico, a comprar alimentos, a ver a un amigo, a todos los lugares a los que quieren ir.

El único gasto mayor que el transporte para la familia promedio de Nashville es la vivienda.

Hace un año, presentamos nuestra Estrategia Unificada de Vivienda y asumimos un compromiso sencillo, pero largamente esperado: íbamos a cuantificar la necesidad, nombrarla con honestidad y actuar más rápido que nunca para atenderla.

En tan solo un año, hemos logrado resultados récord, financiando la creación o preservación de casi 3,000 viviendas asequibles.

Es la cifra más alta alcanzada en un solo año en Nashville.

Y cuando presente mi propuesta de presupuesto, realizaremos una inversión aún mayor en asequibilidad. Será la mayor inversión local en vivienda en nuestra historia, incluyendo la mayor asignación hasta ahora de nuestro fondo general al Barnes Housing Trust Fund.

Y vamos a introducir una nueva herramienta: representa un paso importante en la evolución de la Estrategia Unificada de Vivienda del Metro. Este programa piloto crea un fondo rotatorio de préstamos que sentará las bases necesarias para establecer un bono sostenible de vivienda asequible.

Pero quiero ser claro en algo: el gobierno por sí solo no puede resolver el desafío de hacer la vivienda más asequible. Necesitamos a todos en la sala y en toda la ciudad, gobierno, organizaciones sin fines de lucro, sector privado y aliados filantrópicos, sentados a la mesa.

Agradezco que estemos viendo surgir nuevos aliados, como Fifth Third Bank, con su inversión de 20 millones de dólares el año pasado en el norte de Nashville. Ahora necesitamos más.

Y me aseguraré de que el gobierno funcione a su favor en este esfuerzo. Haremos inversiones, eliminaremos barreras y mantendremos la vista puesta en el objetivo.

Así que, cuando hablo de mi visión de un Nashville donde todos pertenezcan, sabemos que eso se hace posible al reducir los costos de la vivienda y el transporte. Los alquileres están empezando a bajar y el uso del transporte público está aumentando. Y pronto, los alimentos costarán un poco menos.

Pero nada de esto es sencillo. Operamos en un entorno lleno de presiones contrapuestas, con recursos estatales y federales cada vez más limitados y, es importante decirlo, con una fricción política real. Hay cosas que quiero implementar, pero la ley estatal no lo permite. Nuestro entorno político exige que seamos tan estratégicos como firmes en nuestros principios. Elegimos las batallas que podemos ganar, construimos las coaliciones que necesitamos y nunca dejamos que lo perfecto sea enemigo del progreso real para personas reales.

Me despierto cada día con entusiasmo por liderar Nashville por muchas razones.

Y me entusiasma seguir sirviendo a esta ciudad en los años por venir. Aún queda mucho trabajo por hacer para que seamos una ciudad más acogedora, saludable, amable, asequible y próspera de lo que ya somos hoy.

A pesar de todo lo que el mundo nos ha presentado, hemos mantenido el rumbo. Y está dando resultados.

El progreso no siempre será ruidoso ni lineal. Pero será intencional.

Cada decisión que tomamos:
reducir el impuesto a los alimentos;
ampliar el acceso al cuidado infantil;
apoyar a nuestras pequeñas empresas;
generar más empleos;
convertir más semáforos de rojo a verde;
construir suficiente vivienda;

y apoyar a nuestros niños desde el día en que nacen.

Todo es una declaración sobre para quién es esta ciudad. Y mi intención es que la respuesta sea clara y contundente: ***esta ciudad es para todos.***

Nosotros definimos nuestro propio éxito. La historia de Nashville nos lo ha demostrado una y otra vez.

Cuando se sentaron hoy, es probable que hayan encontrado una postal en su asiento. Es una nota de Nashville, y de sus habitantes, *para* los lugares y las personas que queremos. Tómenla. Entréguesela a alguien: un vecino, un negocio, un lugar que sea importante para ustedes. Escriban algo sincero sobre por qué aman esta ciudad. Tómenla como un recordatorio de que vale la pena defender esta ciudad.

Estamos orgullosos de nuestra ciudad, pero no estamos conformes. Y no dejaremos de avanzar.

Ya he abordado muchos de los desafíos que la ciudad no había podido resolver durante décadas. Problemas de los que llevábamos años hablando. Oportunidades que se iniciaron, pero nunca se concluyeron. Finalmente rompimos ese ciclo. Convertimos desafíos en logros. El transporte, el terreno industrial, horarios escolares más saludables, más vivienda. Estos son logros históricos, y debemos celebrarlos porque los alcanzamos juntos. Todos nosotros. Nashville, lo estamos logrando.

A lo largo de cada etapa, frente a cada desafío, en medio de grandes obras y grandes oportunidades, siempre hemos encontrado la fuerza y la sabiduría para unirnos como ciudad. Para ampliar nuestro sentido de pertenencia y nuestro cuidado por los demás. Hoy he presentado mi visión para mantener ese impulso.

Esta es mi ciudad. Esta es su ciudad. Esta es nuestra ciudad. Hay miles de personas en Nashville que trabajan arduamente cada día para que funcione para todos. Me enorgullece ser una de ellas. Y gracias por ser parte de ese esfuerzo. Gracias por involucrarse, por ayudarnos a mejorar y a avanzar hacia lo que queremos lograr.

Al salir de aquí hoy, recordemos el cariño que sentimos por nuestra ciudad y los unos por los otros.

Gracias.